

י"ב סיון תש"ע - 25/05/2010

מידות-שיקוף ודירוג מלכ"רים בע"מ חל"צ, ח"פ: 514108547

דו"ח מילולי לשנת 2009¹

מבוא

א. ייסוד מידות

מידות נוסדה באופן פורמאלי כחברה לתועלת הציבור ללא מטרת רווח במרס 2008, לאחר שהחלה לפעול למעשה כשנה קודם לכן. מייסדיה היו בית ההשקעות מיטב והג'וינט, אשר נרתמו לרעיון על-ידי יזם מידות ומנהלה הראשון: עו"ד צביקה ארן.

ב. התחדשות מידות בשלהי 2009

לקראת סוף נובמבר 2009 נבחר וועד מנהל מחודש למידות, בו חברים: טליה אהרוני, יעקב בורק (יו"ר), אורנה דריזין, צבי זיו, אלי חוטר, מיכל חמו לוטם, דידי לחמן מסר, אבנר סטפק, חנה פרימק, ומאיר שני. מר יעקב בורק נבחר לשמש כיו"ר הוועד המנהל וגב' טליה אהרוני נבחרה לעמוד בראש המועצה הציבורית המחודשת של מידות. בערך באותה התקופה נבחר דובי ארבל לשמש כמנכ"ל. צוות האנליסטים בראשות ליאת בן משה נותר כפי שהיה טרם שינויים אלה.

בנובמבר 2009 עד מרץ 2010 התקיים במידות תהליך למידה וחשיבה בנוגע לחזון ולייעוד, תאורית השינוי, דרך הפעולה המתאימה, סוג הקשר עם המשקיעים החברתיים והארגונים, אפיון המתודולוגיה והמוצר ועוד. התהליך כלל בחינת הניסיון שהצטבר במידות עד כה (אשר מנה כ- 60 דירוגים מורחבים ובסיסיים וכ- 70 ארגונים שקיבלו את 'מידת השקיפות'), מחקר מעשי שבוצע במידות בדבר מדידת אפקטיביות, אשר מומן על ידי קרן פילנתרופית, דיונים בוועד המנהל, במועצה הציבורית ובצוות מידות; וכן התייעצויות עם משקיעים חברתיים שונים, ארגונים שחלקם עברו דירוג וחלקם לא, אנשי אקדמיה ואף התייעצות עם גורמים מקצועיים בחו"ל, ובעיקר עם ארגון NPC הבריטי, אשר אירח משלחת ממידות לסדנא לימודית.

ג. חזון מידות והייעוד

לאור כל אלה, קבע הוועד המנהל של מידות, בשנת 2010, את החזון והייעוד הבאים:

¹ בשלהי 2009 בוצעו שינויים במידות: עדכון החזון ושיטת הפעילות, הרכב הדירקטוריון, המנכ"ל ועוד. דו"ח זה מתייחס בעיקרו לתקופה הקודמת לשינויים אלה.

חזון מידות - חברה שבה עמותות והמשקיעים בהן אפקטיביים ככל האפשר בשינוי חייהם של אנשים לטובה ובפיתרון בעיות חברתיות.

ייעוד מידות - להבטיח כי כלי המדידה שמפתחת מידות בכלל, ואפקטיביות בפרט, ישמשו אמת מידה מרכזית במערך שיקוליהם של תורמים בבואם לממש את מטרותיהם ושל עמותות בעבודתן.

הגדרה: ארגון אפקטיבי - ארגון המחולל השפעה ושינוי משמעותיים בחיי מוטביו, בהתאם למטרות שהציב לעצמו, תוך מיצוי מיטבי של משאבים.

השותפים המרכזיים של מידות – מידות חותרת ליצירת שיח חדש במגזר השלישי, אשר כולל תרבות של מדידת תוצאות ושל התפיסות והפרקטיקות המשתמעות ממנה. לפיכך, הגם שהמשקיע החברתי נקבע על ידי הוועד המנהל כלקוח העיקרי של מידות, יש לה בפועל שני קהלי-יעד מרכזיים כלקוחות וכשותפים: עמותות מצד אחד ופילנתרופים מצד שני.

ד. תיאוריית השינוי של מידות – איך מקדמים את האפקטיביות

רקע – בישראל פועלות עשרות אלפי עמותות. תקציבן עומד על סך כ- 65 מיליארד שו. כספים אלה מנוהלים תחת פיקוח מצומצם יחסית של המדינה אשר מתמקד בעמידה בדרישות החוק והמנהל התקין, אך אינו כולל בחינת שאלות עיקריות רלבנטיות, כגון: האם הארגון מצליח בעבודתו למען המטרה לשמה קם? האם משאבי הארגון מנוצלים באופן אפקטיבי? האם הארגון מצליח להשפיע על הסוגיה החברתית לשמה ניתן לו כספו?

כיום –

1. עמותות רבות פועלות למטרות נעלות ובאופן אפקטיבי. עם זאת, נראה שאחרות אינן אפקטיביות או שאין בידיהן כלים לדעת זאת. מכאן שהתוצאה החברתית שהארגונים משיגים נמוכה ממה שהיו יכולים להשיג, אילו התנהלו בצורה טובה יותר ומוכוונת תוצאה.
2. חלק מהמשקיעים החברתיים תורמים באופן שאינו האפקטיבי ביותר, קרי – תורמים לארגונים לא אפקטיביים וללא דרישה מהארגונים למדוד את הצלחתם ולהפוך לאפקטיביים יותר.

מידות מאמינה שאם היא:

1. תדרג עמותות באמצעות כלי מדידה שיש בו דגש על אפקטיביות; וגם
2. תשכנע משקיעים פילנתרופים להתחשב בדו"ח מידות, במסגרת החלטתם לתרום; וגם
3. תוביל מסע ציבורי, שאפקטיביות במרכזו, בקרב עמותות והתורמים להן; וגם
4. תיתן מידע לעמותות ולתורמים בנושא אפקטיביות והדרכים להשגתה;

אזי יש סיכוי שהשיח בדבר מדידה, אפקטיביות, תוצאות והשפעה חברתית, יהא שגור במגזר השלישי – דבר שעשוי לשפר את תוצאות פעילות המגזר.

ב. סעיפי הדוח המילולי כנדרשים בחוק:

1. פעולות עיקריות שבוצעו בשנת 2009:

<p>הסכום שהוצא ע"י החל"צ לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי</p>	<p>הפעולות העיקריות שבוצעו ע"י החל"צ לצורך קידום מטרתיה במהלך שנת הדו"ח</p>
<p>1,673,231 ₪</p>	<p>דירוג ארגונים חברתיים והנגשת המידע לתורמים ולציבור הרחב יחד עם פעולות לרתימת המשקיעים והארגונים לרעיון השקיפות, הפעילות התקינה והמוכונות לתוצאות</p>

2. המבנה הארגוני של החל"צ בשנת 2009:

חברי הוועד המנהל (רובם החלו לכהן ביום 23.11.2009):

תאריך מינוי אחרון	מספר זהות	שם חבר הוועד
23.11.09	8971467	יעקב בורק – יו"ר
28.08.07	027378058	אבנר סטפק
05.11.08	58833872	ד"ר מיכל חמו-לוטם
23.11.09	51017564	טליה אהרוני
23.11.09	52128048	אורנה דריזין
23.11.09	4143699	צבי זיו
23.11.09	062459276	אלי חוטר
23.11.09	501724003	עו"ד דידי לחמן-מסר
23.11.09	061514360	חנה פרימק
23.11.09	008409732	מאיר שני

חברי ועדת בקורת:

שם חבר	מספר זהות	תאריך מינוי אחרון
מוטי מור	06634513	7.07.08
עמי נהרי	22083679	31.01.09

חברי ועדת כספים:

שם חבר	מספר זהות	תאריך מינוי אחרון
חנה פרימק	061514360	9.2.2009
אליסה גוטסמן	015785991	28.8.2007

מורשי חתימה (שניים מבין הבאים) (נכון לסוף 2009):

שם מורשה החתימה	מספר זהות	תפקיד
יעקב בורק	8971467	יו"ר ועד מנהל
אבנר סטפק	27378058	חבר ועד מנהל
מיכל חמו לוטם	58833872	חברת ועד מנהל
חנה פרימק	061514360	חברת ועדת כספים וועד מנהל
אליסה גוטסמן	015785991	חברת ועדת כספים
דובי ארבל	032907511	מנכ"ל
שמרית מוסקוביץ' (לפעולות עד 8,000 ₪)	027366566	מנהלת תפעול

תקנון החל"צ (ס' 17.2.4 וסעיף 22.2) מסמיך את הוועד המנהל לקבוע את מורשי חתימה.

נושאי משרה המועסקים בחל"צ (נכון לשנת 2009)

שם פרטי/משפחה	מס' זהות	תאור תפקיד
צביקה ארן*	032295487	מנכ"ל
ליאת בן משה	29673464	אנליסטית ראשית
נגה טל*	32797052	מנהלת קשר עסקים וקהילה
טלי צין*	032926800	מנהלת תפעול ואחראית האתר
חמוטל לרנר	36120731	אנליסטית חברתית
יעל בליץ זיסקין	60413499	אנליסטית חברתית
גיא ראביד	58825696	אנליסט חברתי
יעל אדיב*	62895776	רכזת קשר עסקים וקהילה
דנה אלמוגי	40787715	מנקה
שמרית מוסקוביץ*	32041436	מנהלת תפעול ואחראית האתר
יונית לבנון*	29005360	חוקרת יישומית
נעה רוזנפלדר	40636011	אנליסטית חברתית
דובי ארבל	28910909	מנכ"ל

• נכון למועד כתיבת דוח מילולי זה – כבר אינם עובדים במידות.

בשנת 2009 הועסקו בחברה 13 עובדים.

בשנת 2009 **לא פעלו באופן קבוע מתנדבים** במסגרת עבודת הדירוג השוטפת, זולת חברי המנהיגות המתנדבת של מידות - המועצה הציבורית, הוועד המנהל וועדת הביקורת ובאופן מזדמן – יועצים שונים.

3. פירוט תאגידים קשורים בשנת 2009:

ג'וינט ישראל (חל"צ) - ח"פ 510681414

בית ההשקעות מיטב - ח"פ 513749283

שני הארגונים מחזיקים ב-300 מניות יסוד, המקנות שליטה במידות באמצעות מינוי חברי הדירקטוריון.

בוועד המנהל של מידות מכהנים נושאי משרה המייצגים את בעלי מניות היסוד ומחזיקים גם בתפקידים מקבילים בתאגידים הללו: אבנר סטפק (מיטב), מיכל חמו לוטם וחנה פרימק (ג'וינט).

4. השירותים שניתנו לחל"צ בשנת 2009 והיוו חלק מרכזי בפעילותה:

היקף כספי שנתי של השירות שניתן /הקניה	תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות התאגיד (ללא שם נותן השירות)	
₪ 88,074	יעוץ אסטרטגי פרויקט יד הנדיב	נותן שירות א' /ספק עיקרי א'
₪ 36,688	הדפסת חוברות דירוג	נותן שירות ב' / ספק עיקרי ב'

5. שימוש בכספי תרומות בשנת 2009:

השימוש שנעשה בתרומה בתקופת הדו"ח	ייעוד התרומה	סכום התרומה הכוללת שהתקבלה בתקופת הדו"ח
מימון כלל פעילות מידות, ביצוע אנליזות לארגונים חברתיים, קשר עם עמותות ופילנתרופים והוצאות תקורה	מימון אנליזות ותקורות	₪ 1,589,918

6. עלויות גיוס התרומות בשנת 2009

אין

7. העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת בשנת 2009 :

לא היו כאלה

8. פירוט עסקאות במקרקעין בשנת 2009 : לא היו עסקאות במקרקעין.

9. עסקאות שביצעה החל"צ עם צדדים קשורים בשנת 2009:

הג'וינט תרמה למידות סכום של 1,017,175 ש"ח.

מיטב בית השקעות נתנה הלוואה למידות בסך 430,087 ש"ח.

10. דרישה לתיקון ליקויים על-ידי גורם מוסמך בשנת 2009:

לא הייתה דרישה לתיקון ליקויים.

11. פירוט אירועים חריגים בשנת 2009:

אין

12. תיאור הפריסה הגיאוגרפית של פעילויות החל"צ בשנת 2008:

פעילות החל"צ מתבצעת ומתרכזת במשרדיה בתל-אביב בלבד. אין סניפים במקומות אחרים בארץ. הארגונים המדורגים הם מכל רחבי הארץ.

13. פירוט עניין מהותי אחר שאירע בשנת 2009:

בשלהי 2009 שונה הרכב דירקטוריון מידות והיו"ר, וכן מונה מנכ"ל חדש כמפורט דלעיל.

14. עדכונים (שינויים בעניינים המפורטים לעיל שאירעו מתאריך 1.1.2010 ועד להגשת הדו"ח המילולי לאישור האסיפה הכללית):

פירוט העדכון	בעניין	עדכון סעיף	מס'
מנהלת התפעול שמרית מוסקוביץ הוחלפה על ידי גבי חרן (מספר זהות 066237405)	נושאי משרה	2	1.
נוספה מורשית חתימה לסכומים של עד 8,000 ₪: גבי חרן (מספר זהות 066237405)	מורשי חתימה	2	.2
לואיז דרורי מנהלת קשרי עסקים וקהילה הצטרפה לסגל העובדים (מספר זהות 034145367)	נושאי משרה	2	.3
יעל אדיב פרשה מתפקידה (מספר זהות 62895776)	נושאי משרה	2	4.

חתימת חברי הוועד המנהל של החל"צ

אנו, הח"מ, יעקב בורק ו- אבנר סטפק שני חברי דירקטוריון החברה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדו"ח המילולי לשנת 2009 המפורט לעיל, אשר הוגש לחברי וועדת הביקורת ביום 16.5.2010 ואושר על-ידי האסיפה הכללית ביום 31.5.2010

אבנר סטפק

יעקב בורק

תאריך" 31.5.2010